



# OUNASTÄHTI KEHITTÄMISKUNTAYHTYMÄ

## Hallituksen itsearviointi 2021



1. YLEISTÄ Hallituksen itsearvioinnilla kehitetään hallituksen toimintaa. Itsearviointi toteutetaan kysymyssarjalla, johon vastataan nimettömästi. Tarkoituksena on, että kysymyssarja jaetaan hallituksen jäsenille kuluvan toimintakauden viimeisessä hallituksen kokouksessa. Täytetty kysymyssarja palautetaan kirjekuoressa yhtiön toimitiloihin postitse. Vastaukset käydään läpi avoimesti ryhmäkeskusteluna, sekä vastausten yhteenvetona seuraavassa hallituksen kokouksessa. Arvioinnin tarkoitus ei ole yksittäisen hallituksen jäsenen, eikä toimivan johdon henkilökohtainen arviointi, vaan kokonaisuutena hallituksen itsearviointi.

### 2. KYSYMYKSET

1. Tietääkö hallitus tehtävänsä? Nimeä kolme mielestäsi tärkeintä tehtävää:
2. Tietävätkö hallituksen jäsenet yhtiön toimintaperiaatteet? Nimeä kolme mielestäsi tärkeintä toimintaperiaatetta
3. Miten hallituksen jäsenet valmistautuvat hallituksen kokouksiin?
4. Onko hallituksen ja operatiivisen johdon välinen rooli selkeä? Miten toivoisit hallituksen ja operatiivisen johdon välistä vuoropuhelua kehitettävän?

### VÄH. 3 VASTAUSTA KYSYMYKSIIN 5,6,7,8

5. Saako hallitus operatiiviselta johdolta riittävästi raportointia siitä mitä yhtiössä tapahtuu?
6. Hallituksen puheenjohtajan toiminnan kehittäminen:
7. Toimitusjohtajan toiminnan kehittäminen:
8. Hallitustyöskentelyn kehittäminen:

	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Budjetti 2021	Ennuste 2021
<b>Sähkön myyntitulot</b>	<b>8 006</b>	<b>6 079</b>	<b>6 998</b>	<b>9 045</b>
<b>TULOT YHTEENSÄ</b>	<b>8 006</b>	<b>6 079</b>	<b>6 998</b>	<b>9 045</b>
Osakkuussähkön kulut	-2 322	-2 131	-2 365	-2 576
Myynnistä aiheutuvat kulut	-48	-59	-50	-50
Ruotsi vesivoima rahoitus- ja kiint.kulu	-133	-143	-147	-151
Kaihua käyttö ja kunnossapito	-137	-150	-130	-130
<b>Sähkön hankinnasta ja tuotan. aih.kulut</b>	<b>-2 641</b>	<b>-2 483</b>	<b>-2 692</b>	<b>-2 907</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>Poistot</b>	<b>-187</b>	<b>-191</b>	<b>-188</b>	<b>-188</b>
Sähkö	-23	-24	-30	-30
Kiinteistöverot	-58	-58	-60	-60
Vakuutusmaksu	-2	-6	-6	-6
As.ajo, tilintarkastus, konsultointi	-5	-2	-5	-5
Muut kulut	-83	-97	-100	-100
<b>Muut liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>-172</b>	<b>-187</b>	<b>-201</b>	<b>-201</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>5 000</b>	<b>3 210</b>	<b>3 910</b>	<b>5 742</b>
Osinkotuotot	23	22	22	22
Muut rahoitustuotot, netto	39	-74	0	0
Osakkeiden arvonmuutos	30	0	0	0
Osinkotuotot Ruotsin vesivoima	326	366	280	280
Korkokulut omistajalle	-860	-860	-860	-860
Korkokulut pankkilainat	-13	-9	-7	-7
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-454</b>	<b>-555</b>	<b>-565</b>	<b>-565</b>
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>4 547</b>	<b>2 655</b>	<b>3 345</b>	<b>5 177</b>
Poistoeron muutos	-154	-64	-19	-19
Tulov erot	-803	-447	-605	-971
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>3 590</b>	<b>2 144</b>	<b>2 721</b>	<b>4 187</b>