



ROVANIEMEN, KITILÄN JA SODANKYLÄN KUNTIEN ENERGIAPOLIITTINEN OMISTAJASTRATEGIA

Tiivistelmä

15.12.2016



VASTUUVAPAUSLAUSEKE

Pöyry Management Consulting Oy ("Pöyry") pidättää kaikki oikeudet tähän raporttiin. Raportti on luottamuksellinen ja laadittu yksinomaan Ounastuotanto Oy:n ja sen omistajakuntien ("Asiakas") käyttöön. Raportin käyttö muiden kuin Asiakkaan toimesta ja muuhun kuin Asiakkaan ja Pöyryn välisessä sopimuksessa tarkoitettuun tarkoitukseen on sallittu ainoastaan Pöyryn etukäteen antaman kirjallisen suostumuksen perusteella. Raportti on laadittu noudattaen Pöyryn ja Asiakkaan välisen sopimuksen ehtoja. Pöyryn tähän raporttiin liittyvä tai siihen perustuva vastuu määräytyy yksinomaan kyseisten sopimusehtojen mukaisesti.

Raportin sisältämät tulkinnat ja johtopäätökset perustuvat osittain Pöyryn kolmansilta osapuolilta tai ulkopuolisista lähteistä saamiin tietoihin. Pöyry ei ole tarkistanut minkään kolmansilta osapuolilta tai ulkopuolisista lähteistä saadun ja raportin laatimiseen käytetyn tiedon oikeellisuutta tai täydellisyyttä, koska se ei ole kuulunut Pöyryn toimeksiannon laajuuteen. Pöyry ei anna raportin perusteella tai siihen liittyen mitään vakuutusta (nimenomaista tai konkludenttista) eikä vastaa sen sisältämien tietojen ja arvioiden oikeellisuudesta.

Pöyry ei vastaa kolmannelle osapuolelle tämän raportin käyttämisen tai siihen luottamisen perusteella aiheutuneesta haitasta taikka mistään välittömästä tai välillisestä vahingosta.

ENERGIAPOLIITTINEN OMISTAJASTRATEGIA

Tiivistelmässä kuvataan kuntien energiaomistusten kehittämisen yleiset suuntalinjat tuleville vuosille

- **Sisältää päivitetyn Rovaniemen, Kittilän ja Sodankylän energiapoliittisen omistajastrategian**
- **Tavoitteena on antaa suuntalinjat energia-asioiden ja -liiketoiminnan kehittämiseen tuleville vuosille**
- **Suuntalinjoja hyödynnetään kunnissa ja niiden omistamissa energiayhtiöissä energia-asioihin liittyvässä päätöksenteossa**
- **Tiivistelmässä esitetään**
 - työryhmän yhteenveto toimintaympäristön muutoksista
 - energiapoliittinen visio
 - strategiset tavoitelinjaukset
 - kärkihankkeet
 - tavoiteasetannan ja seurannan malli
- **Tiivistelmän lisäksi projektissa on laadittu kattava toimintaympäristön analyysi ja johtopäätökset työryhmän sisäiseen käyttöön**

JOHTOPÄÄTÖKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSTÄ

Työryhmä on tehnyt seuraavat johtopäätökset Rovaniemen, Kittilän ja Sodankylän energialiiketoimintojen toimintaympäristön kehityksestä

1. Energiajärjestelmän hajautuminen vaikuttaa myös Lapin kuntiin
2. Kilpailu asiakkaista lisääntyy samalla kun perinteiset sähkö- ja lämpömarkkinat eivät tarjoa merkittävää kasvupotentiaalia. Uudet liiketoiminnot syntyvät lähelle asiakasrajapintaa.
3. Asiakkaiden arvomaailma muuttuu sekä aktiivisuus ja kiinnostus omaan energiakäyttöön lisääntyy. Alhaiset energiahinnat kuitenkin hidastavat muutosta.
4. Energiapolitiikkaan ja sääntelyyn sekä päästökauppajärjestelmään liittyvä epävarmuus lisäävät investointi- ja markkinariskiä

ENERGIAPOLIITTINEN VISIO

Ounastähti-kehittämiskuntayhtymän tavoitteena on edistää ja tukea jäsenkuntien alueella elinkeino- ja yritystoiminnan yleisiä edellytyksiä ja energiayhteistyötä

Kestävää energian tuotantoa ja palveluja Lapin alueellista hyvinvointia edistäen

STRATEGISET TAVOITELINJAUKSET

Paikallisten ratkaisujen ja alueellisen hyvinvoinnin edistäminen

Yhteistyön lisääminen kannattavasti

Kestävään ja joustavaan energiainfrastruktuuriin panostaminen

STRATEGISET TAVOITELINJAUKSET

Paikallisten ratkaisujen ja alueellisen hyvinvoinnin edistäminen

- Olemme mukana niissä energiatoiminnoissa, jotka ovat kannattavia, turvallisia ja perussopimuksen mukaisia
- Toimitusvarmuus, kestävä kehitys ja kilpailukykyinen hinta ovat asiakkaillemme tärkeinä asioina energialiiketoimintojemme lähtökohta
- Edistämme Lappi-brändiä tukevien energiaratkaisujen käyttöönottoa
- Tarkastelemme energiaa osana kiertotaloutta ja paikalliset olosuhteet huomioiden
- Olemme aktiivisia uuden teknologian käyttöönotossa ja hyödyntämisessä kannattavasti hajautettujen teknologioiden tullessa entistä kilpailukykyisemmiksi asiakkaiden energiatarpeiden täyttämässä

Yhteistyön lisääminen kannattavasti

- Etsimme ja hyödynnämme aktiivisesti yhteistyömahdollisuuksia ja kumppanuuksia
- Tavoittelemme yhteistyöllä mittakaavaetuja sekä palveluiden laadun ja saatavuuden kehittämistä
- Täydennämme ja laajennamme kumppanuuksilla omaa osaamistamme ja palveluntarjontaa
- Etsimme markkinoilta aktiivisesti uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja -malleja, joita asiakkaiden aktivoituminen, teknologinen kehitys ja uusien energia-alan toimijoiden markkinoille tulo synnyttää
- Tuemme ja edistämme aktiivisesti paikallisten energiayhteisöjen ja -osuuskuntien toimintaedellytyksiä

Kestävään ja joustavaan energiainfrastruktuuriin panostaminen

- Kehitämme infrastruktuuria pitkäjänteisesti huomioiden toimintaympäristön mahdollisuudet ja epävarmuudet
- Riskien pienentämiseksi tavoittelemme tuotantomuotojen ja polttoaineiden monipuolisuutta
- Sähkötuoannossa keskitymme kestäviin ja joustaviin tuotantomuotoihin. Varmistamme vesivoiman toimintaedellytykset.
- Lämmöntuotannossa tavoitellaan tasapainoa keskitettyjen ja hajautettujen ratkaisujen suhteen huomioiden paikalliset olosuhteet ja mahdollisuudet. Kannattavat hukkalämpökohteet hyödynnämme täysimääräisesti.
- Sähkönsiirrossa varmistamme avainalueiden kilpailukykyisen ja luotettavan sähkön saanti. Muilla alueilla varmistamme riittävän palvelutason huomioiden uusien teknologioiden tuomat mahdollisuudet.
- Hyödynnämme liiketoiminnoissamme tehokkaasti digitaalisuuden tuomia mahdollisuuksia

KÄRKIHANKKEET

Tavoitteena alueellisen elinvoimaisuuden ja kasvun tukeminen energiaratkaisuilla ja palveluilla

Paikalliset ratkaisut ja alueellinen hyvinvointi

- Asiakastarpeiden ja -käyttäytymisen ymmärtäminen yrityksen liiketoimintaa ohjaavalla tavalla
- Hajautettujen energiaratkaisujen ja hybridiratkaisujen edistäminen
- Kiertotalousliiketoiminnan huomioiminen ja edistäminen energialiiketoiminnoissa
- Kansallisten ja kansainvälisten rahoitusmahdollisuuksien hyödyntäminen uusien ratkaisujen kehityksessä ja yhteistyössä

Yhteistyön lisääminen kannattavasti

- Energiakumppanuuksien haku uusien energiateknologioiden ja -ratkaisujen sekä liiketoimintamallien tuomiseksi markkinoille
- Kokemusten, ratkaisujen ja toimintamallien aktiivinen kehittäminen ja jakaminen alueelle tehokkaimpien ja parhaiten soveltuvien toimintamallien käyttöönottamiseksi
- Digitaalisten alustojen kehittäminen ja hyödyntäminen ("alustatalous")

Kestävä ja joustava energiainfrastruktuuri

- Uusiutuvien energialähteiden käytön kestävä lisääminen
- Tuotantokapasiteetissa muutoksissa alueomavaraisuuden, hiilineutraalisuuden ja joustavuuden painottaminen
- Energiansäästöä liiketoimintaa
- Riittävän sähköautoinfrastruktuurin varmistaminen

TAVOITEASETANNAN JA SEURANNAN MALLI

Omistajien tahtotila on tärkeää yhtiöiden liiketoiminnoille

Omistajat

- Omistajan tavoitteet energialiiketoiminnoille
- Linjaukset ja kannanotot strategisiin hankkeisiin ja tavoitteisiin

↕ Viestit omistajille
/ omistajilta

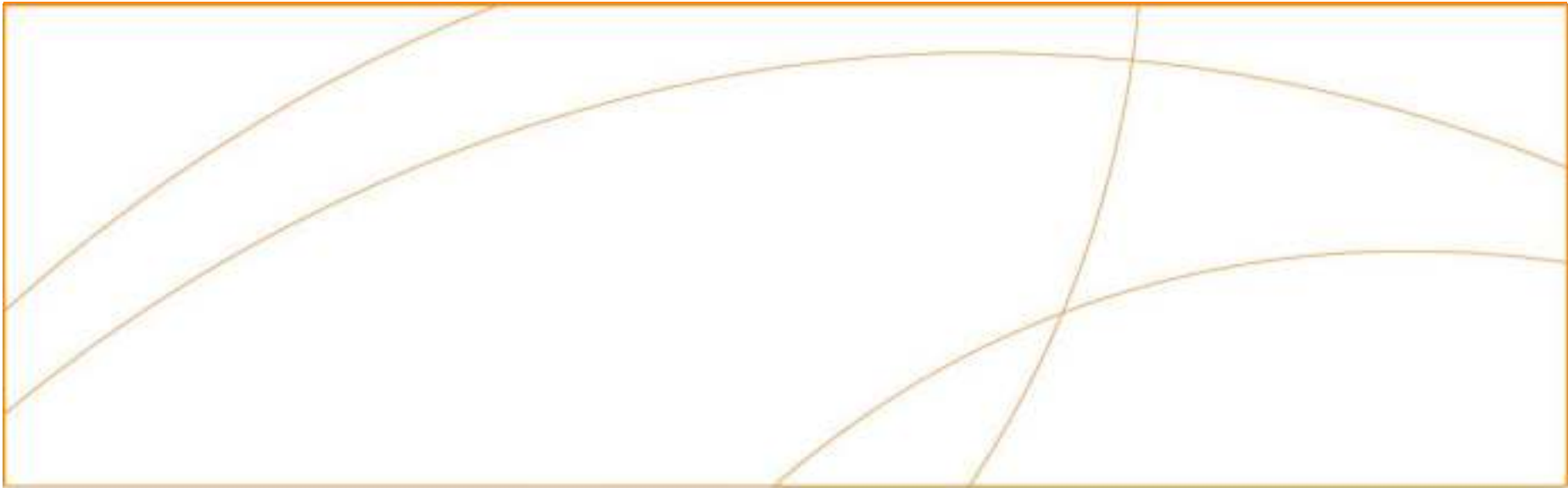
Yhtiöiden hallitukset

- Yhtiöiden toimenpiteiden seuranta jatkuvaa hallitusten kokousten kautta
- Tilannekuvan muodostaminen vuosittain
- Hallituksen arvio tilanteesta linjausten ja tavoitteiden näkökulmasta
- Linjausten ja hankkeiden vahvistaminen / muutokset
- Riittävän energiamarkkinaosaamisen varmistaminen

Yhtiöt

- Uusien toimenpiteiden suunnittelu
- Vanhojen toimenpiteiden toteutus
- Raportointi osana normaalia hallitustyöskentelyä ja siihen liittyvää raportointia

Seuranta-
raportointi



The leading advisor to the world's energy, forest and bio-based industries. Clients choose us for the sharpness of our insight, deep industry expertise and proven track record – because results count.

Pöyry Management Consulting

