

Ounastuotanto Oy:n strategia

Ounastuotanto Oy
22.8.2025

Omistajastrategia ja hallituksen linjaukset

Ounastuotannon strategia

Strategian johtaminen ja toimeenpano

Ounastuotanto Oy:n omistajastrategia

Ounastuotanto Oy pidetään nykyisessä kunnallisessa omistuksessa

- Yhtiön omistusta ei avata ulkopuolisille, eikä yksityistämistä valmistella.
- Omistaja pidättää itsellään määräysvallan strategisesti merkittäviin päätöksiin.

Ounastuotanto on kasvuyhtiö, jonka arvonnousu perustuu huolellisesti valittuihin sähköntuotannon investointeihin

- Tavoitteena on kaksinkertaistaa sähköntuotannon kapasiteetti ja osakkuustuotot v. 2035 mennessä.
- Arvonnousu mitataan omistaja-arvon kasvuna (oman pääoman tuotto, osinkotuotto ja yritysarvo).

Yhtiön tulee tuottaa pitkällä aikavälillä tavoitteen mukaista tuottoa kunnille

- Omistaja edellyttää positiivista vapaata kassavirtaa investointien jälkeenkin
- Yhtiön nettovelat saavat olla enintään neljä kertaa vuosittainen käyttökate
- Osinkoa pyritään maksamaan puolet tilikauden voitosta

Tuotantosalkun tulee tuottaa strategista hyötyä ja mitattavaa lisäarvoa

- Ounastuotannon omistuksia arvioidaan säännöllisesti strategian ja tuoton näkökulmista.
- Omistuksista, jotka eivät täytä strategisia tai taloudellisia kriteerejä, voidaan luopua.

Uudet investoinnit tehdään päästöttömään tuotantoon tuottovaatimusten täyttyessä

- Ounastuotanto investoi vain hiilidioksidipäästöttömiin tuotantomuotoihin.
- Investoinneilla on oltava vähintään omistajien kulloinkin määrittelemä tuotto

Yhtiön riskienhallinta on aktiivista ja ennakoivaa sekä raportointi läpinäkyvää

- Hallitukset määrittelevät riskipolitiikan ja valvovat toimintaa riskiraportoinnilla, joka kattaa keskeiset riskit.
- Hintasuojaukset toteutetaan hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti.

Hallituksen linjaukset

Kysymys	Linjaus	Kysymys	Linjaus
Onko Ounastuotanto investointiyhtiö, tuotantoyhtiö vai pelkkä sijoitusyhtiö, joka tuottaa osinkoja?	Sähkön tuotanto- ja investointiyhtiö, joka investoi hiilidioksidipäästöttömään tuotantoon.	Miten ja kenen kanssa investointeja halutaan toteuttaa?	- Nykyiset kumppanit ja Mankala-yhtiöt - Rovakaira - Varteenotettavat ja uskottavat investointikumppanit, joiden kanssa hankkeet voi toteuttaa kohtuullisella riskillä - Muut lappilaiset energiayhtiöt
Minkä kokoinen yhtiö Ounastuotanto on vuonna 2035?	Kaksinkertaistetaan nykyinen kapasiteetti ja tuotantomäärä (tavoite 2035: 120 MW ja 400 GWh/a)	Miten investoinnit rahoitetaan ja mikä on tavoiteltava omavaraisuusaste?	- Hyödynnetään Mankala-yhtiötä - Velkaantuneisuudelle määritellään maksimiarvo
Millaista kasvua Ounastuotanto hakee ja millaisia investointeja yhtiö tekee?	- Hiilidioksidipäästötön tuotanto (tuuli, vesi, aurinko, varastointi, pienydinvoima). - Ounastuotannon markkina-alue on Pohjoismaat. - Investointien maantieteelliset prioriteetit: 1) Rovakairan alue, 2) Lappilaiset hankkeet, 3) Suomalaiset hankkeet, 4) Muut Pohjoismaiset hankkeet - Investoinneissa arvioidaan elinkeino-, Natura-, ja saamelaispoliittiset vaikutukset sekä muut erityisessä suojelussa olevien alueiden vaikutukset	Miten hallituksen on syytä käsitellä kasvua, strategiaa ja investointeja?	- Vuosittainen strategiakokous (keväällä) - Budjettikokous (syksyllä) - Strategian toteutuksen tilannekatsaus joka kokouksessa - Sähkömarkkinakatsaus joka kokouksessa - Tulevat ja toteutuksessa olevat investoinnit joka kokouksessa - Riskikatsaus joka kokouksessa
Mikä on investointien tuottovaatimus?	- Positiivinen vapaa kassavirta - Nettovelat / käyttökate - Hankkeen sisäisen koron IRR:n pitää ylittää tuotto-vaatimus, joka sisältää hankekohtaisen riskipreemion	Mitä hallitusten ja yhtymäkokouksen työtavoissa pitäisi kehittää?	- Nostetaan investointien päätösrajaa 3 M€ -> 10 M€ - Esitys ylimääräiseen yhtymäkokoukseen - Omistajaohjauksen varmistamiseksi yhtymäkokous-edustajat valmennetaan Ounastuotannon asioihin - Kuntien / hallitusten asia perehdyttää ja varmistaa tiedonkulku - Hallitusjäsenten perehdytys ja HHJ-kurssit

Omistajastrategia ja hallituksen linjaukset

Ounastuotannon strategia

Strategian johtaminen ja toimeenpano

Strategiset linjaukset

1.

Kaksinkertaistamme sähköntuotannon 2035 mennessä

2.

Investoimme vain hiilidioksidipäästöttömiin energiaratkaisuihin

3.

Maantieteellinen markkina-alueemme on Pohjoismaat

4.

Ensisijaisuusjärjestys:
1) Rovakairan alue,
2) Lappi, 3) Suomi,
4) muut Pohjoismaat

5.

Investointien tulee täyttää omistajan määrittelemät kannattavuus- ja vastuullisuuskriteerit

6.

Toteutamme investoinnit luotettavien ja vastuullisten yhteistyökumppanien kanssa

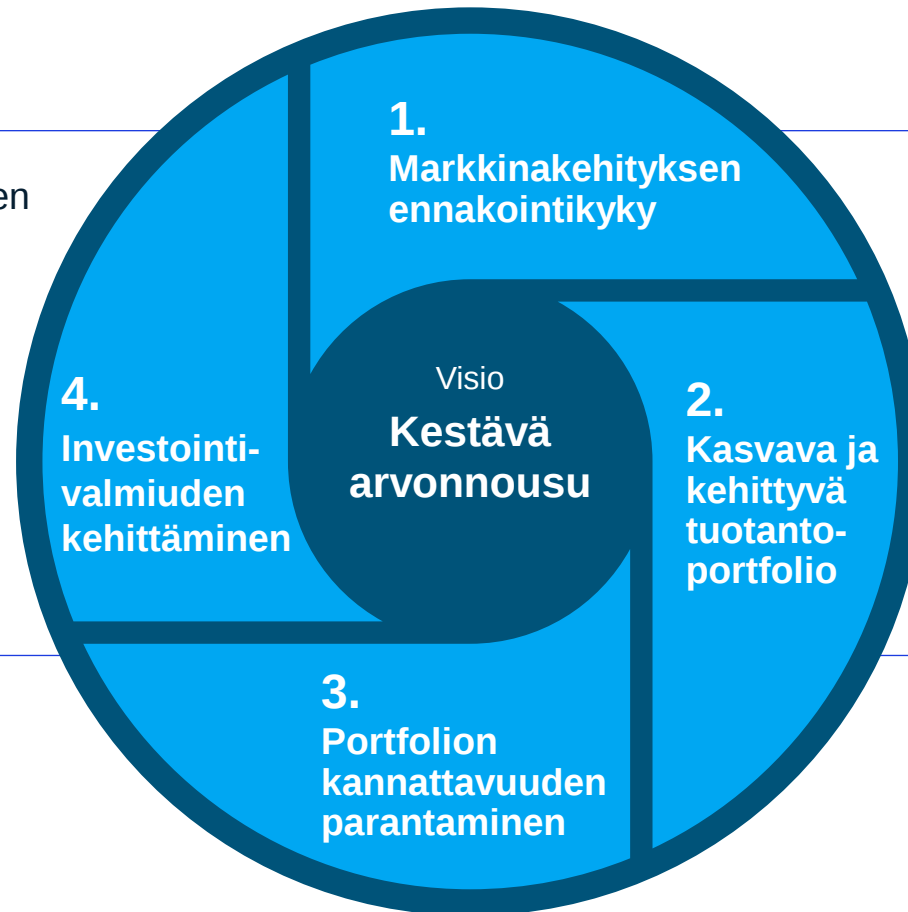
Ounastuotannon strategia – Tuotanto kaksinkertaiseksi 2035 mennessä

4. Investointivalmiuden kehittäminen

- 4.1 Strategisten Mankala-kumppanuuksien vahvistaminen ja laajentaminen
- 4.2 Pääomarakenteen ja rahoitusvalmiuden kehittäminen

3. Portfolion kannattavuuden parantaminen

- 3.1 Kaikkien omistusten kustannusrakenteiden kriittinen tarkastelu ja toimenpiteet
- 3.2 Divestointimahdollisuuksien selvittäminen ja kannattava toteutus



1. Markkinakehityksen ennakointikyky

- 1.1 Markkina-analyysien entistä tehokkaampi hyödyntäminen
- 1.2 Kontaktien luominen ja tiedonhankinta verkostojen kautta

2. Kasvava ja kehittyvä tuotantoportfolio

- 2.1 Uuden tuotantokapasiteetin hankinta ja rakentaminen (60 MW, 200 GWh/a)
- 2.2 Vähintään kaksi hanketta käynnistetty Rovakairan alueella 2030 mennessä

Näkemykset markkinakehityksestä

Sähkömarkkinoilla meneillään systeeminen muutos

- Sähkömarkkinoiden kehitys kulkee tuotantopainotteisessa vaiheessa, jossa päästöttömän tuotannon määrä kasvaa ripeästi mutta kulutuskasvu ei pysy perässä.
- Tämä luo painetta tuottajille matalan keskihintatason ja korkean volatiilisuuden kautta, mutta avaa myös tilaisuuksia säätökyvyn ja joustoratkaisujen kehittämiseksi.
- Markkinat korjaavat itseään pitkissä sykleissä ja siksi usko markkinaehtoiseen kehitykseen ja hintatason nousuun säilyy alan toimijoiden keskuudessa.



Tuotantorakenteen murros: päästötön, sääriippuvainen tuotanto kasvaa nopeasti

- Uusi päästötön tuotanto kasvaa voimakkaasti rakennettavan aurinko- ja tuulivoiman myötä. Tämä kehitys on jo varmistettu rakennusvaiheessa olevalla kapasiteetilla.
- Lähivuosien lisäkapasiteetti perustuu hankkeisiin, jotka ovat teknisesti ja luvituksellisesti valmiita, mutta joiden toteutuminen odottaa rahoituspäätöksiä tai parempaa investointiympäristöä.
- Samansuuntainen kehitys on nähtävissä Ruotsissa, missä isot kulutuspäätökset viipyvät.



Kulutuksen kasvu käänteentekeväenä edellytyksenä

- Uuden tuotannon kannattavuus ja markkinabalanssi edellyttävät kysynnän merkittävää kasvua. Ilman tätä päästötön lisätuotanto painaa keskihintoja alas.
- Datakeskukset, vetyhankkeet ja sähköistymisen trendit (esim. teollisuuden prosessimuutokset) ovat keskeisiä kasvumooitoreita, mutta investointipäätökset viipyvät tai ovat vasta suunnittelussa.
- Sähkön kulutuksen ja tuotannon investointisyklit etenevät eri tahdissa, mikä aiheuttaa ajoittaista epätasapainoa markkinalla – tämä on ominaista pitkän aikavälin markkinasykleissä (10–15 v).



Markkinadynamiikka: volatiilisuus, hintakehitys ja markkinan sopeutumiskyky

- Sähkömarkkinoiden volatiilisuus pysyy suurena lähivuosina, koska sääriippuvaisen tuotannon lisääntyminen ei kohtaa riittävästi joustavaa kulutusta tai varastointia.
- Uskotaan, että markkina löytää tasapainon ajan myötä – esimerkiksi sähkökattilainvestoinnit ovat osoitus markkinaehtoisesta reaktiosta alhaisiin hintoihin ja niiden vaihteluun.
- Kokonaisuutena sähkön keskihinnan odotetaan nousevan pitkällä aikavälillä, vaikka päivätason heilahtelut jatkuvat. Tämä mahdollistaa investointeja uusiin tuotanto- ja säätöratkaisuihin.



Joustoratkaisujen kehitys: säätökykyä syntyy markkinaehtoisesti

- Säädettävän tuotannon investoinnit (pumppuvoimalat, sähköakut, lämpöakut) ovat käynnissä ja niihin saadaan rahoitusta – kehitys on myönteinen hankkeille, jotka tukevat järjestelmän vakautta.
- Reservimarkkinat jatkavat kehittymistään: hintavaihtelut tasaantuvat pidemmällä aikavälillä teknologioiden ja tarjonnan monipuolistuessa, mutta reservikapasiteetille säilyy arvo myös tulevaisuudessa.
- Markkina palkitsee jouston tarjoajia – tämä luo pohjaa uusien teknologioiden ja toimintamallien kaupalliselle hyödyntämiselle.

Tavoiteltavan tuotantoportfolion ominaisuudet

Millainen tuotantoportfolio pärjää kaikissa markkinaskenaarioissa?

- Tuottaa sähköä alle markkinan keskihinnan myös pääomakulut huomioiden
- Sisältää säädettävää ja nopeasti reagoivaa tuotantoa
- Hyödyntää markkinavolatiliteetin tarjoamat mahdollisuudet
- On modulaarinen ja joustava, ei nojaudu liikaa perusvoiman varaan
- Hyödyntää sopimusinstrumentteja kuten PPA:t, jotka tarvittaessa mahdollistavat rahoituksen



Kustannusasema ratkaisee kilpailukyvyn

- Kestävällä portfolioilla on oltava matalat keskimääräiset tuotantokustannukset, myös pääomakustannusten jälkeen – lähtötaso alle markkinan vuosikeskihinnan.
- Kun hintasignaalit ovat heikkoja ja vaihteluvälit suuria, matala kustannusasema tarjoaa suojaa markkinasuhdanteita vastaan.
- Perustuotannon investointeja voidaan perustella vain, mikäli markkinaan tuodaan uusia tuloja kapasiteettimaksujen muodossa (Fortumin kanta perusvoimaan).



Säädettävyys on kriittinen arvo volatiilissa markkinassa

- Mitä joustavampi tuotantomuoto, sitä paremmin se pystyy hyötymään tuntikohtaisista hintaheilahteluista – tämä korostuu erityisesti seuraavan 5 vuoden aikana.
- Perinteinen 1/3–1/3–1/3 -sääntö (perusvoima – sääriippuva – säätävä) ei enää toimi, mikäli markkinahinnat jäävät mataliksi.
- On ratkaisevaa ymmärtää miten keskihinta asemoituu tuotantomuodon LCOE:n (Levelized Cost of Electricity) suhteen ja miten teknologian säätöominaisuudet suhteutuvat markkinan volatiliiteettiin.



Markkinamekanismit ja riskienhallinta ratkaisevat investointien kannattavuuden realisoitumisen

- Portfolion kannattavuus ei määräydy vain teknologian mukaan, vaan myös markkinainstrumenttien ja sopimusrakenteiden kautta.
- Pitkät PPA-sopimukset (Power Purchase Agreements) mahdollistavat tuulivoiman rahoituskelpoisuuden nousevilla kustannustasoilla.
- Säädettävä tuotanto hyötyy reservimarkkinoista ja mahdollisista epälineaarista tuotoista hintaheilahtelujen ääripäissä.



Missä ovat investointiedellytykset

- Jatkuvasti muuttuvassa markkinassa selviävät teknologiat, joilla on yhdistelmä: kilpailukykyinen kustannus, korkea säätöarvo ja riskienhallittava rahoitusrakenne.
- Sopivat ja kyvykkäät yhteistyökumppanit mahdollistajina

Ounastuotannon teknologiaportfolio – hiilidioksidipäästötön tuotanto

Vesivoima ja pumppuvoima

Vesivoima ja pumppuvoima ovat luotettavaa perus- ja säätökapasiteettia, joka tarjoaa suojaa volatiileja markkinoita vastaan ja tuovat likviditeettiä spot-, intraday- ja reservimarkkinoille.

Tuulivoima

Tuulivoima muodostaa kustannustehokkaan tuotantopohjan, jonka kannattavuus voidaan varmistaa hajautetulla portfoliorakenteella ja sopimusmalleilla.

Aurinkovoima

Aurinko täydentää muuta portfolioa erityisesti kesäaikaan ja toimii synergisesti akkujen ja paikallisen verkon kanssa – skaala ja sopimusrakenteet avainasemassa.

Sähkövarastot

Akkujen lisäarvo syntyy erityisesti niiden kyvystä vastata markkinan volatiliteettiin ja tuoda reagointinopeutta portfolioon.

Erikoishankkeet

Esim. laskentakontit ja muut niche-investoinnit tarjoavat kokeilualustan ja mahdollisuuden uusiin ansaintamalleihin tulevaisuuden energiakentässä.

Muut teknologiat

Seurataan tulevaisuuden mahdollisuuksia yhteistyöhankkeina.

Lähiajan tunnistetut investointipotentiaalit

Teknologia	Investointimahdollisuus	Volyymi OT:lle	Kommentit
Vesivoima	Lapin Sähkövoima Oy:n Kemijoki-osuudet	12 MW 30 GWh/a	Vakaa, säädettävä, hintavaihtelu- ja sesonkihyöty
Pumppuvoima	Kemijoki Oy:n pumppuvoimahanke	40 MW 100 GWh/a	- Hintaerojen arbitraasi, säätö, reservimarkkinat - Paljon ajoa, myös < 50 €/MWh hintaerolla
Tuulivoima	Lapin ja oman verkkoyhtiön alueiden pienet tuulivoimapuistot	150 MW (3x50 MW) 400-500 GWh/a	- Verkkoalueella tai Lapissa - Skaalautuva, markkinaehtoinen
Tuulivoima	Tuotannossa olevat tai valmistuneet tuulivoimahankkeet Suomessa	100 MW + 90 MW 500-650 GWh/a	- Nopeasti saatavilla, markkinaehtoinen 12 kk ajalla tarjouskisoissa 100 + 90 MW
Tuulivoima	Kymppivoiman hankkeet	N/A	Hankeputkessa ei tällä hetkellä hankkeita
Aurinkovoima ja akkuhankkeet	- Omat ja pohjoisen yhtiöiden pienhankkeet - Kymppivoiman hankkeet	5-15 MW 5-20 GWh/a	- Nopeasti rakennettava, täydentävä - Säätökyky, markkinajousto - Nopeasti rakennettava, täydentävä
Laskentakontit	Omat ja pohjoisen yhtiöiden pienhankkeet		- Säätökyky, markkinajousto - Nopeasti rakennettava, täydentävä

Ounastuotannon yhteistyökumppanit

Yhteistyökumppanit investoinneissa

Nykyiset olemassaolevat investointikumppanit

- Kymppivoima-ryhmä
- Kemijoki Oy:n omistajat
- Yksin vain rajoitetusti

Potentiaaliset uudet investointikumppanit

- Muut suomalaiset ja/tai pohjoismaiset energiayhtiöt
- Lapista NEVE, TLS, Itä-Lapin voima
- NEVEN Arctic Infra (rahoituskumppani)

Neuvonantajakumppanit

- AFRY
- ELRON
- Volue
- Power Deriva

Yhteistyökumppanit operatiivisessa toiminnassa

- **Hankkeiden toteutus**
 - Rovakaira toimittaa palveluna
- **Operatiivinen toiminta**
 - Rovakaira toimittaa palveluna
- **Laitosten ohjaus, käyttö ja kunnossapito**
 - Rovakaira toimittaa palvelun omille laitoksille
 - Mankala-yhtiöt hoidetaan yhtiökohtaisesti
- **Sähkön toimittaminen markkinoille**
 - Ounastuotanto on Lumpeen ja KSS:n taseissa (OT:lla ei ole omaa tasetta)
 - Power Deriva hoitaa Kemijoen, Kaihuan ja Lestijärven tuotannot
 - Vebeco hoitaa akkujen optimoinnin

Omistajastrategia ja hallituksen linjaukset

Ounastuotannon strategia

Strategian johtaminen ja toimeenpano

Ounastuotannon hallituksen vuosikello



Riskienhallinta

Riskien luokittelu

- A. Strategiset riskit
- B. Taloudelliset riskit
- C. Vahinkoriskit
- D. Toiminnalliset riskit

Riskienhallinnan vastuunjako

Hallitus

- Vastuu yhtiön riskienhallinnasta ja sen toteuttamisesta
- Säännöllinen seuranta

Toimitusjohtaja

- Riskienhallinnan periaatteiden määrittäminen ja käyttöönotto
- Riskienhallinnan toimintamallit ja raportointi

Riskienhallinnan keinot

- Poistaminen
- Välttäminen
- Todennäköisyyden pienentäminen
- Vaikutusten rajaaminen ja pienentäminen

Ounastuotanto Oy riskienhallintasuunnitelma ja toimenpideohjelma								Liite 7.1 16.8.2024		
Luokittelu	Tyyppi	Kohde	Riski	Riskin tarkempi kuvaus	Todennäköisyys	Vaikutavuus	Riskiluku	Ehkäisevät toimenpiteet	Toimenpiteet 2024-2025	Vastuuhlö
A) Strategiset riskit	Ulkoiset	A.1 Liiketoimintaympäristö	Sähkön markkinahinnan muutokset	Sähkön hinta määräytyy vapalla eurooppalaisilla sähkömarkkinoilla. Hinnan laskuja ja nousuja on vaikea ennakoita johtuen useista hintoihin vaikuttavista tekijöistä.	4	4	16	Asiantuntemus sekä ennakointi ja analyttinen reagointi. Suojauspolitiikalla rajallisesti.	Yhtiön sähkömyynnille kattava suojauspolitiikka	Toimitusjohtaja
A) Strategiset riskit	Ulkoiset	A.4 Kasvu	Yhtiön hallinnollinen rakenne ei tue viisästyttää nopeita investointipäätöksiä.	Yhtiörakenteessa (tytäryhtiö-emoyhtiö) yli 3 milj. euron sijoituksen hyväksymisprosessi on hidas.	4	4	16	Hallintorakenteen prosessien läpikäynti.	Määräaikainen juridisen puolen tarkastelu.	Toimitusjohtaja
A) Strategiset riskit	Ulkoiset	A.4 Kasvu	Uusien investointien kannattavuusennusteet ovat epävarmoja	Kustannusten, rahoituskustannusten ja markkinahintojen vaikean ennustettavuuden sekä investointien pitkän takaisinmaksuajan vuoksi ennustaminen on haasteellista	4	4	16	Tarkat riskikartoitukset, asiantuntijoiden käyttäminen, syvälinen prosessin tarkastelu ja reagointi tilanteen muuttumiseen	Tarkat riskikartoitukset, asiantuntijoiden käyttäminen, syvälinen prosessin tarkastelu ja reagointi tilanteen muuttumiseen	Toimitusjohtaja
C) Vahinkoriskit	Ulkoiset	C.2 Luonnonilmiöt, ilkiivalta	Omat voimalaitokset tai padot rikkoutuvat luonnonilmiöiden tai sabotaasin takia	Rannkasateet, tulvat, ukkoset, kylmyys jne. tai ulkopuolinen ilkiivalta tai sabotaasi aiheuttaa rikkoutumisen / keskeytyksen	4	4	16	Laitoksen kunnosta ja patoturvallisuudesta huolehtiminen	Kuntosuunnitelman mukaiset vuosihuollot. Kaarnin voimalaitoksen sähköistys, Kaarnin generaattorin huolto. Sabotaasin varalle on lisätty kameravalvontaa.	Sähköasemainsinööri
C) Vahinkoriskit	Ulkoiset	C.1 Onnettomuudet	Työtapa-urmat (alihankkijat)	Ohjeiden noudattamatta jättäminen, tehdään töitä liian rutiniomaisesti tekemättä riskianalyysejä ennen työn aloittamista,	5	3	15	Alihankkijoilta vaaditaan korkea työturvallisuuskulttuuri. Vakuutukset	Tarkistetaan vuosittain	Sähköasemainsinööri
D. Toiminnalliset riskit	Ulkoiset	D.1 Kemijoen ja Indhalsälvan vesiomistukset	Laitoksen padon tai vastaavan rikkoutuminen	Tuotannon keskeytys äkillisestä syystä	3	4	12	Vaikuttaminen yhtiöiden hallinnon kautta	Yhtiöillä on vuosittain tarkastettavana riskit, vuosihuolto ja käyttösuunnitelmat, sekä ympäristövelvoitteet	Toimitusjohtaja
B) Taloudelliset riskit	Ulkoiset	B.1 Rahoitus	Sijoitusvarallisuuden arvo tippuu	Sijoitusvarallisuuden arvon merkittävä alentuminen globaalin notkahduksen seurauksena	4	3	12	Sijoitusten riittävä hajautus, sijoituspolitiikan vuosittainen tarkastelu, yhteydenpito varainhoitajaan	Säännölliset palaverit varainhoitajien kanssa, ennakkoivat muutokset	Toimitusjohtaja/talousjohtaja (Rovakaira palvelusopimus)
B) Taloudelliset riskit	Ulkoiset	B. Saatavat	Merkittävät luottotappiot	Ison asiakkaan konkurssi tai useammankin	4	3	12	Suojauspolitiikkaan sisältyvässä vastapuoliriskianalyyseissä hyväksytetään kumppanit	Laaditaan suojauspolitiikka	Toimitusjohtaja
D. Toiminnalliset riskit	Sisäiset	D.3 Henkilöstö	D. 3.2 Henkilöstöä kohtaavat äkilliset tapaturmat, sairastumiset - tiedon menettäminen	Esim. avainhenkilön henkilölaitsella tallennusvälineellä olevat yhtiötä koskevat tiedot menetetään.	4	2	8	Tallennus yhteiseen dokumenttarkistoon, Onedrive tiedostojen käyttö polikkestilanteessa- sopiminen	Suostumuslomake Onedriven käyttöön ja sähköpostin käyttöön tuodaan syksyn 2024 tietoturvakoulutuksessa	Palvelutuottaja eli Rovakairan kehitysjohtaja
D. Toiminnalliset riskit	Sisäiset	D.3 Henkilöstö	D.3.1 Avainhenkilöt/Alihankkijan avainhenkilöt	Menettäminen eläköitymisen, irtisanoutumisen ym. kautta. Organisaation ohaus riski avainhenkilöiden osalta.	3	3	9	Hyvät työsuhte-edut sekä positiivinen työilma- piiri, kilpailukykyinen palkkaus	Vuosittaiset työhyvinvointikyselyt palvelutuottajan toimesta	Toimitusjohtaja
C) Vahinkoriskit	Ulkoiset	C.4 Toiminnan keskeytys	Lakko ja työn seisausket	Resurssien puute	4	2	8	Yhteistyö viranomaisiin. Paikallinen sopiminen	Palvelutuottajan vastuulla resurssien varmistaminen	Toimitusjohtaja
D. Toiminnalliset riskit	Ulkoiset	D.1 Lestijärven tuulipuisto- osuus, Heinijärven aurinkopuisto osuus	Hankkeen viivästyminen ja kustannusten nousu	Maailmantilanteesta johtuen hankkeet viivästyvät, takaisinmaksuaika pitenee jne. Toiminnalliset riskit eivät vielä tiedossa.	5	2	10	Vaikuttaminen yhtiöiden hallinnon kautta	Tiedottaminen yhtiön hallitukselle projektien tilanteesta.	Toimitusjohtaja
D. Toiminnalliset riskit	Ulkoiset	D.3 Toimitilat	D.3.1 Yritysturvallisuus	Toimitilat, esim. asiattomien pääsy tiloihin ja vahinkojen aiheuttaminen.	5	2	10	Toimitilariskien kartoitus, tarpeelliset toimenpiteet sen mukaisesti.	Kriittisten henkilöiden/alihankkijoiden turvallisuuselvytykset	Palvelutuottaja eli Rovakaira
D. Toiminnalliset riskit	Sisäiset	D.5 ICT	D.5.3 Kriittisen tietojärjestelmän ja viestiyhteyksien rikkoutuminen tai hakkerointi/kyberhyökkäys	SCADA, Viestiverkko, hyökkäys ICT-palvelutuottajan järjestelmiin	3	3	9	Tietojärjestelmän tietoturvan varmistaminen, hlokkunnan koulutus, Palomuri yms. Tietoturva- ja tietosuojakäytännöt ajan tasalla - valvonta ja säännöllinen seuranta	NIS2-tietoturvadirektiivin käyttöönotto ja digiturvamallin käyttöönotto. Ohjeistus tullaan viemään "Digituramalli-työkaluun" vuoden 2024 aikana. Vuosittaiset testit henkilökunnalle 2024 vuodesta alkaen. OT-verkon hyökkäyssimulaatio kesäkuussa 2024. SCADA:n varmuuskopioiden testaus osaksi tietohallinnon vuosikelloa.	Palvelutuottaja eli Rovakairan kehitysjohtaja
A) Strategiset riskit	Ulkoiset	A.3 Maine	Yhtiön toiminnan huono julkisuuskuva tai ei julkisuuskuva ollenkaan	Jos yhtiöllä/alalla hyvä maine, negatiiviset asiat hyväksytään helpommin	3	3	9	Keskusteluyhteys paikallisten ihmisten ja järjestöjen kanssa pidetään avoimena ja positiivisena	Keskusteluyhteys paikallisten ihmisten ja järjestöjen kanssa pidetään avoimena ja positiivisena	Toimitusjohtaja/Sähköasemainsinööri
D. Toiminnalliset riskit	Ulkoiset	D.1 Omassa omistuksessa olevat Kaihuan vesivoimalaitokset	Laitoksen padon tai vastaavan rikkoutuminen	Tuotannon keskeytys äkillisestä syystä, voimalaitosten ja laitosrakenteiden ikääntyminen	3	2	6	Laitoksen kunnosta ja patoturvallisuudesta huolehtiminen	Kuntosuunnitelman mukaiset vuosihuollot. Kaarnin voimalaitoksen sähköistys, Kaarnin generaattorin huolto	Toimitusjohtaja/Sähköasemainsinööri
C) Vahinkoriskit	Ulkoiset	C.5 Ympäristövahingot	D.6.1 Ympäristövahingot	Muuntajien, laakereiden ja vaihteistojen öljyvuo-dot, metsäpalot	2	2	4	Säännöllinen huolto, ohjeistus, vakuutukset	Selvitetään vakuutusten kattavuus	Toimitusjohtaja/talousjohtaja

Ehdotus toimintamalli- ja sääntömuutoksista yhtymäkokoukselle

Ounastuotanto Oy:n hallituksen valtuudet päättää investoinneista

- Yksittäisen investoinnin päätösrajan nosto
- Ounastuotannon hallituksen mandaatti 3 M€ → 10 M€
- Vastaavasti nostetaan Ounastähti kehittämis-kuntayhtymän mandaattia
- Ounastähti kehittämiskunta-yhtymän perussopimuksen muutos
- Käsittelyyn yhtymäkokoukseen ja kunnanvaltuustoihin

Ounastähti-kehittämiskuntayhtymän säännösten päivitys

- Hallinnon dokumenttien yksinkertaistaminen ja siirtyminen kahden dokumentin malliin:
 - 1) Konserniohje (sisältäen hallintosäännön)
 - 2) Omistajapoliittinen ohjelma (sisältäen strategian liitteenä)
- Päivitetyn strategian sovittaminen yhtymän dokumentteihin: Omistajapoliittisen ohjelman ja konserniohjeen päivitys tarvittavilta
- Käsittelyyn yhtymäkokoukseen

Yhtymäkokouksen koollekutsumisen nopeuttaminen

- Yhtymäkokouksen koollekutsumisen nopeuttaminen: 21 päivää → 7 päivää
- Poistaminen perussopimuksesta ja hallintosäännön §44 muutos
- Käsittelyyn yhtymäkokoukseen ja kunnanvaltuustoihin

Yhtymäkokous-edustajien omistajaohjausvalmius

- Nimeämiskäytännön muutos: valitaan edustajat ja varaedustajat vähintään vuodeksi kerrallaan ja mielellään vaalikaudeksi
- Yhtymäkokousedustajien valmentaminen päättäviin kokouksiin hallituksen ja yhtiön johdon toimesta

Ounastähti –kehittämiskuntayhtymän mahdollinen lakkauttaminen hallinnon ja omistajaohjauksen tehostamiseksi

- Päivitetään veroselvitys Ounastähti-kehittämiskuntayhtymän lakkauttamiseksi ja kuntien omistajaohjauksen yksinkertaistamiseksi
- Tehdään johtopäätökset veroselvityksen jälkeen